

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.036.03,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФГБОУ ВО «СТАВРОПОЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»,
МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 30.10.2025 г. № 26

О присуждении Блиевой Асият Хамишевной, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Устойчивое развитие сельских территорий на основе взаимосвязи системообразующих факторов» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса (АПК) принята к защите 27.08.2025 г., протокол № 21, диссертационным советом 35.2.036.03, созданным на базе ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет», Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, 355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический 12, приказ Минобрнауки России № 1193/нк от 01.06.2023 г.

Соискатель Блиева Асият Хамишевна, 16 ноября 1988 года рождения. В 2009 г. соискатель с отличием окончил ГОУ ВПО «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова» по направлению «менеджмент», присуждена степень бакалавра менеджмента. В 2012 г. соискатель с отличием окончил ГОУ ВПО «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова» по направлению «менеджмент», присуждена степень магистра менеджмента.

В 2015 г. соискатель окончил аспирантуру заочной формы в ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова» по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством».

С декабря 2011 года работала в должности помощника заведующего кафедрой «Общеэкономических дисциплин», ассистента кафедры менеджмента и маркетинга ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова». С января 2022 г. работает в должности старшего преподавателя института

менеджмента, туризма и индустрии гостеприимства ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова».

Диссертация выполнена в институте менеджмента, туризма и индустрии гостеприимства ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор, Мустафаева Земфира Аммаевна, ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова», профессор института менеджмента, туризма и индустрии гостеприимства.

Официальные оппоненты:

1. Меренкова Ирина Николаевна, доктор экономических наук, профессор; Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Чернозёмного района — филиала ФГБНУ «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В. В. Докучаева», заведующая отделом Управления АПК и сельскими территориями;

2. Калафатов Эдем Амитьевич, кандидат экономических наук, доцент; Институт экономики и управления, ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского», доцент кафедры финансов и кредита,

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация ФГБОУ ВО «Красноярский государственный аграрный университет» (г. Красноярск) в своем положительном отзыве, подписанном Филимоновой Н.Г., доктором экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой организации и экономики сельскохозяйственного производства, указывает, что диссертация Блиевой А.Х. представляет собой завершённое самостоятельное исследование, выполненное на высоком теоретическом уровне, содержит элементы научной новизны и имеет четко выраженную практическую направленность.

Соискатель имеет 16 научных работ общим объемом 8,52 п. л. (авторских – 7,21 п. л.), из них 8 статей (5,4 п. л., в т. ч. авторских 4,52 п. л.) в ведущих, рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК РФ, 1 глава в коллективной монографии (авторских – 0,62 п. л.), 1 статья в журнале, входящем в международные наукометрические базы данных (0,58 п. л., в т. ч. авторских – 0,15 п. л.), а также 6 публикаций (1,92 п. л., в т. ч. авторских – 1,92 п. л.) в других изданиях, в т. ч.: 1) Блиева, А. Х. Влияние устойчивого развития территорий на экономику сельского

хозяйства и АПК / А. Х. Блиева // Исследование проблем экономики и финансов. – 2023. – № 4. – Ст. 2. <https://doi.org/10.31279/2782-6414-2023-4-2> (0,82 п.л.); 2) Блиева, А.Х. Анализ развития сельского хозяйства и сельских территорий в условиях внешних и внутренних возмущающих воздействий / А.Х. Блиева // АПК: экономика, управление. – 2024. – № 12. – С. 111-119. (0,62 п.л.); 3) Блиева А.Х. Концепция качественного человеческого капитала в контексте устойчивого развития сельских территорий / А.Х. Блиева, З.А. Мустафаева // Развитие сельского хозяйства России. – 2025. – №1. – С. 64-71. (0,74 п.л. / 0,35 п.л.) и др.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах. Все научные результаты, представленные в диссертации и выносимые на защиту, получены лично автором.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1. ФГБОУ ВО «Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления» (г. Улан-Удэ), декан факультета экономики и управления, доктор экономических наук, профессор Слепнева Л.Р. указывает на замечание: «Так, в автореферате на стр. 16 (табл. 3) представлены прогнозные сценарии развития сельских территорий Кабардино-Балкарской Республики. На наш взгляд, следовало бы уточнить какой из представленных сценариев является наиболее благоприятным и перспективным для развития сельских территорий Кабардино-Балкарской Республики?».

2. ФГБОУ ВО «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова» (г. Пермь), профессор кафедры менеджмента, доктор экономических наук, профессор Оборин М.С. указывает на следующее замечание: «В автореферате при характеристике сущности понятия «качественный человеческий капитал сельских территорий» следовало бы более четко раскрыть специфические для сельских территорий компетенции».

3. ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский университет» (г. Томск), профессор кафедры стратегического менеджмента и маркетинга, доктор экономических наук, доцент Краковецкая И.В. указывает на следующее замечание: «Анализируя развитие качественного человеческого капитала, способствующего устойчивому развитию сельских территорий, следовало бы уточнить роль

государственного регулирования процесса формирования качественного человеческого капитала на сельских территориях».

4. ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет» (г. Екатеринбург), профессор кафедры региональной, муниципальной экономики и управления, доктор экономических наук, доцент, Новикова Н.В. указывает на следующее замечание: «В автореферате представлен только фрагмент дорожной карты реализации модели организационно-экономического механизма устойчивого развития сельских территорий и не совсем понятен смысл весь алгоритм его реализации».

5. ФГБОУ ВО «Горский аграрный университет» (г. Владикавказ), профессор кафедры менеджмента, доктор экономических наук, профессор, Семенов П.Н. указывает на такой недостаток: «В автореферате недостаточно представлен обзор работ зарубежных авторов по исследуемой проблематике».

6. ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова» (г. Нальчик): профессор кафедры «Управление», доктор экономических наук, профессор Жангоразова Ж.С. указывает на следующее замечание: «Автор не обосновывает источники инвестиций для внедрения модели организационно-экономического механизма устойчивого развития сельских территорий на основе взаимосвязи системообразующих факторов».

7. ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет» (г. Майкоп), профессор кафедры финансов и кредита, доктор экономических наук, профессор Ашинова М.К. отмечает следующие недостатки: «1. На странице 11 автореферата представлена разработанная критериально-целевая модель формирования качественного человеческого капитала сельских территорий. На наш взгляд, нецелесообразно было бы включить в представленный перечень компетенций способности к критическому анализу, которые помогают человеку ориентироваться в сложном и многообразном информационном пространстве, успешно адаптироваться к изменениям окружающей среды и быстро принимать правильное решение. 2. На странице 12 представлен регламент проведения анализа и оценки взаимосвязей устойчивого развития факторов устойчивого развития сельских территорий. Недостатком предложенного регламента является чрезмерная сложность и формализация процесса, что затрудняет его понимание и применение».

8. ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет - МСХА имени К.А. Тимирязева» (г. Москва), доцент кафедры экономики и организации производства, кандидат экономических наук, доцент Бирюкова Т.В. указывает на следующее замечание: «1. Рис. 3 стр. 18 представлена модель организационно-экономического механизма устойчивого развития сельских территорий на основе взаимосвязи системообразующих факторов. По нашему мнению, следовало бы включить в пункт «инструменты» маркетинговые инструменты развития территорий, позволяющие более комплексно обеспечить согласованное взаимодействие между различными субъектами регулирования. 2. В работе представлена дорожная карта реализации организационно-экономического механизма устойчивого развития сельских территорий (программно-целевой подход) (фрагмент) стр. 19 табл. 4, где ожидаемым результатом второго этапа является повышение уровня жизни сельского населения, а также увеличение доходов и занятости в сельской местности. Видится целесообразным представить в автореферате более детально мероприятия, способствующие достижению поставленной цели в краткосрочный период».

9. ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет» (г. Краснодар), доцент кафедры экономики и внешнеэкономической деятельности, кандидат экономических наук, доцент Скоморощенко А.А. указывает на следующее замечание: «Так, в качестве замечания можно выделить тот аспект, что на стр. 18 представлена модель организационно-экономического механизма устойчивого развития сельских территорий на основе взаимосвязи системообразующих факторов. При этом не ясно, как интегрируются в данный механизм органы местного самоуправления? Какова их роль в развитии социальной инфраструктуры и человеческого капитала сельских территорий?».

10. ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный аграрный университет имени М.М. Джамбулатова» (г. Махачкала), кандидат экономических наук, доцент кафедры анализа, статистики и организации предпринимательства в АПК Раджабов Р.А. отмечает такой недостаток работы: «в автореферате не представлены направления государственной поддержки устойчивого развития сельских территорий».

11. ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» (г. Санкт-Петербург), доцент кафедры профессиональной аттестации и

внедрения инноваций академии менеджмента и агробизнеса, кандидат экономических наук, доцент Буздов З.З. указывает на следующее замечание: «Можно рекомендовать автору рассмотреть вопросы привлечения инвестиций для обеспечения устойчивого развития сельских территорий».

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой квалификацией, наличием научных трудов и публикаций по профилю диссертационного исследования, способностью определить научную и практическую ценность работы.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **разработаны** теоретико-методические положения устойчивого развития сельских территорий как системы, развитие которой определяют ключевые взаимосвязанные факторы (сельское хозяйство в составе агропромышленного комплекса, социальная инфраструктура, человеческий капитал), что позволило обосновать концептуальные подходы к исследованию комплексного влияния указанных факторов на исследуемые социально-экономические процессы;

- **разработана** концептуальная модель организационно-экономического механизма устойчивого развития сельских территорий, направленного на синхронизированные воздействия их системообразующих факторов, включающая в себя модуль поэтапной реализации программ развития сельских территорий в виде дорожной карты, предназначенной для создания институциональных условий, для способствующих достижению целевых социальных, экономических и экологических результатов в территориально-отраслевом контексте;

- **предложен** методический подход к проведению анализа и оценки взаимосвязей факторов устойчивого развития сельских территорий, выступающий в качестве основы формирования структурированного алгоритма для целенаправленного построения комплекса прогнозных сценариев развития сельских территорий на основе идентифицированных трендов их развития;

- **доказано** посредством проведения корреляционного анализа наличие каузальной взаимосвязи между вариативностью значений показателей развития сельских территорий, представляющих сельское хозяйство, социальную инфраструктуру и человеческий капитал;

– **введено** понятие качественного человеческого капитала сельских территорий, сущность которого раскрывает критериально-целевая модель его формирования, интегрирующая в единую систему критерии и определяемые ими возможности развития для субъектов-носителей, инструментарий целеобразования и контроля достижения целей, что способствует расширению горизонтов таргетированного формирования и адресного использования человеческого капитала в качестве детерминанты устойчивого развития сельских территорий.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- **доказаны** теоретические положения, вносящие вклад в расширение представлений об устойчивом развитии сельских территорий, аргументирующие применение логико-структурного подхода к его исследованию, что позволило рассматривать данную категорию через призму системообразующих субъектных факторов территориального развития – сельское хозяйство, социальная инфраструктура, человеческий капитал;

– **применительно к проблематике диссертации результативно** использован комплекс существующих базовых методов исследования, в том числе: индукция, дедукция, экономико-статистический, монографический, анкетный опрос, корреляционный и трендовый анализ, сценарный анализ с применением современных компьютерных технологий, позволившие выявить системообразующие факторы устойчивого развития сельских территорий, определить наличие между ними взаимосвязей и построить на этой основе модель организационно-экономического механизма устойчивого развития сельских территорий;

– **изложены** аргументы целесообразности использования понятия «качественный человеческий капитал сельских территорий», содержащий в дополнение к базовым компетенциям и уникальным характеристикам, присущим человеческому капиталу, соответствующие современному этапу развития компетенции (возможности и умение работать с цифровыми технологиями, владение современными навыками анализа информации и своевременного выявления проблем, разработки стратегии и принятия обоснованных решений на основе использования доступных данных, быстрой адаптации к изменяющимся социально-экономическим и природным условиям работы, генерирования новых идей и др.);

– **раскрыты** проблемы развития человеческого капитала сельских территорий в современных условиях в контексте прямой и обратной взаимосвязи с социальной инфраструктурой;

– **изучены** с позиций разных подходов генезис и эволюция категорий «устойчивое развитие», «сельские территории», «устойчивое развитие сельских территорий» и «устойчивость», что дало основание для обоснования авторской аргументации их сущности, содержания и взаимосвязи, а также выявления системообразующих факторов устойчивого развития сельских территорий;

– **проведена модернизация** подходов к разработке дорожной карты реализации организационно-экономического механизма устойчивого развития сельских территорий в части повышения уровня обоснованности мероприятий на основе учета принципов сценарного планирования и ресурсного обеспечения развития сельских территорий.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

– **разработана и принята к внедрению** модель организационно-экономического механизма устойчивого развития сельских территорий на основе взаимосвязи системообразующих факторов и дорожная карта его реализации, что подтверждается справками о внедрении Министерства сельского хозяйства и Министерства экономического развития Кабардино-Балкарской Республики;

– **определены** перспективы практического использования критериально-целевой модели формирования качественного человеческого капитала сельских территорий, что подтверждается справкой о внедрении в Лескенском муниципальном районе Кабардино-Балкарской Республики;

– **создана** система практических рекомендаций по анализу и оценке тесноты взаимосвязи факторов устойчивого развития сельских территорий, а также связи между факторными и результативными показателями исследуемого процесса, что является основой для разработки прогнозных сценариев развития сельских территорий;

– **представлены** предложения по уточнению выявленных взаимосвязей, дальнейшему совершенствованию и конкретизации параметров модели организационно-экономического механизма устойчивого развития сельских территорий.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- **теория** основана на фундаментальных и прикладных исследованиях отечественных и зарубежных ученых, концепциях, посвященных проблематике устойчивого развития сельских территорий, рассмотрению комплекса факторов, обеспечивающих его целенаправленность, что вполне согласуется с прикладными аспектами диссертационного исследования и полученными в его ходе научными результатами;

- **идея базируется** на критическом анализе мирового и отечественного опыта исследования условий устойчивого развития сельских территорий, в том числе применительно к объекту исследования диссертации на выявленной взаимосвязи его системообразующих факторов на основании проведенного анализа данных анкетирования;

- **использованы** сравнения существующих представлений об устойчивом развитии в современной экономической науке с авторской интерпретацией данной категории, свидетельствующие об обоснованности и оригинальности предложений соискателя в части анализа системообразующих факторов территориального развития;

- **установлена** непротиворечивость разработанных в диссертации теоретических и методических положений устойчивого развития сельских территорий на основе взаимосвязи системообразующих факторов фундаментальным концепциям, представленным в публикациях, посвященных исследуемой проблеме (Газизова Р.М., Данилов-Данильяна В.И., Дебабова С.А., Коваленко Е.Г., Матюшкиной И.А., Меренковой И.Н., Мерзлова А.В. и др.), ссылки на авторов и источники, используемые при заимствовании информации, оформлены корректно;

- **использованы** современные научно-методические приемы сбора и обработки статистической и экспертной информации, относящейся к устойчивому развитию сельских территорий; законодательные и нормативно-правовые акты РФ, определяющие сущность сельских территорий и условия обеспечения их устойчивого развития; статистические данные Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориальных подразделений; информационно-аналитические материалы Министерства сельского хозяйства Кабардино-Балкарской Республики, а также соответствующие научные статьи, монографические исследования, данные Интернет-ресурсов.

Личный вклад соискателя состоит в получении новых научных результатов:

- постановке цели и задач диссертационного исследования, непосредственном участии соискателя во всех этапах исследовательского процесса, включая получение, обработку исходных данных и обоснование практических рекомендаций по реализации положений по обеспечению устойчивого развития сельских территорий и взаимосвязи системообразующих факторов, определяющих это развитие, интерпретацию научно-методических и статистических данных; личном участии во внедрении результатов исследования в практику работы региональных органов исполнительной власти и муниципальных образований;

- разработке понятийного аппарата, методического подхода к осуществлению анализа и оценки взаимосвязи факторов обеспечения устойчивого развития сельских территорий;

- обосновании организационно-экономического механизма устойчивого развития сельских территорий и комплекса мероприятий по его реализации;

- апробации результатов исследований на научно-практических конференциях различного уровня и в открытой печати;

- подготовке 16 публикаций основных результатов диссертационного исследования;

- составлении оригинального иллюстративного графического и табличного материала, отражающего результаты исследования (32 таблицы, 19 рисунков, 13 приложений).

В ходе защиты были высказаны критические замечания, относящиеся к выявлению закономерностей развития территориального АПК, к целесообразности осуществления более детальной аргументации выбора трех системообразующих факторов (АПК, социальная инфраструктура, человеческий капитал), к обоснованию ключевой роли сельского хозяйства в составе фактора АПК.

Соискатель Блиева Асият Хамишевна ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела: собственную аргументацию целесообразности использования предлагаемой методики анализа рассматриваемых системообразующих факторов устойчивого развития сельских территорий; обоснование выбора и содержания элементов критериально-целевой модели формирования качественного человеческого капитала сельских территорий; содержательную аргументацию

построения системы актуальных компетенций современного работника сельских территорий; предпосылки формирования предлагаемой структуры поэтапного регламента проведения анализа и оценки взаимосвязей факторов устойчивого развития сельских территорий.

На заседании 30 октября 2025 г. диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи, направленной на обоснование взаимосвязей и исследованию взаимодействий системообразующих факторов устойчивого развития сельских территорий, присудить Блиевой Асият Хамишевне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них 13 докторов наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика агропромышленного комплекса (АПК) участвовавших в заседании, из 16 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 14, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель
диссертационного совета

Бобрышев Алексей Николаевич

Ученый секретарь
диссертационного совета

Павленко Ирина Геннадьевна



«31» октября 2025 г.