

В диссертационный совет 35.2.036.03,
созданный на базе ФГБОУ ВО
«Ставропольский государственный
аграрный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Уллах Рахима

на тему «Развитие учетно-контрольного обеспечения управленческой отчетности по мелиоративным работам сельскохозяйственных организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и
экономическая статистика

Диссертация Уллах Рахима представляет собой глубокое, системное и актуальное исследование, направленное на решение одной из ключевых проблем современного сельскохозяйственного производства — повышение эффективности учетно-контрольного обеспечения управленческой отчетности по мелиоративным работам.

Актуальность темы обоснована достаточно убедительно: в условиях растущей конкуренции на продовольственных рынках, обострения климатических рисков и нестабильности плодородия почв мелиорация превращается из вспомогательной меры в стратегический фактор устойчивого развития аграрного сектора. Однако существующие подходы к формированию управленческой отчетности по этим работам, как справедливо отмечает автор, не учитывают их уникальную специфику — многоэтапность, высокую капиталоемкость, длительный срок окупаемости, значимость нефинансовых показателей (уровень грунтовых вод, состояние почв, биоразнообразие) и интеграцию с принципами устойчивого развития и цифровизации АПК. Это создает серьезные пробелы в информационном обеспечении управления, снижает прозрачность целевого финансирования и искажает данные для принятия решений, что делает исследование не просто научным, а социально-экономически насущным.

Цель исследования — развитие теоретических и организационно-методических положений учетно-контрольного обеспечения управленческой отчетности по мелиоративным работам — достигнута в полной мере.

Автор последовательно и методично решил все поставленные задачи:

- обосновал новую трактовку оперативной производственной отчетности в трех измерениях (синтаксическое, семантическое, прагматическое), что является фундаментальным теоретическим вкладом;

- разработал комплексную концептуальную модель, интегрирующую финансовые и нефинансовые показатели и учитывающую производственно-технологические, экологические и экономические факторы;

- предложил детализированный методический подход к учету мелиоративных затрат, включая новые аналитические счета и корреспонденции, позволяющие точно отражать капитальные и текущие затраты, в том числе за счет бюджетного финансирования;

- создал оригинальные формы промежуточной и сводной оперативной отчетности по всем четырем этапам мелиорации и пяти видам работ (гидро-, агролесо-, культуртехническая, химическая, агрофитомелиорация), содержащие как плановые, так и фактические показатели;

- разработал полноценный инструментарий контрольного обеспечения, включающий внутренний стандарт, программу контроля, рабочие документы и опросники, а также схему, четко определяющую место и влияние цифровизации на контрольные процедуры.

Научная новизна работы выражена в нескольких фундаментальных достижениях: во-первых, в выделении оперативной производственной отчетности как самостоятельного, адаптивного подвида управленческой отчетности, обосновании ее уникальных признаков (адаптивность к видам/этапам мелиорации и источникам финансирования); во-вторых, в предложении и детализации новых классификационных признаков управленческой отчетности по уровню принятия решений (по модели Энтони), по видам мелиорации и по целевой направленности (продуктивно-агрономической, экономической, природно-экологической, социальной), что кардинально расширяет спектр информации для управления; в-третьих, в разработке концептуальной модели, которая систематизирует все элементы учетно-контрольного обеспечения в единую логическую конструкцию, впервые интегрирующую бухгалтерские и производственные принципы; в-четвертых, в создании методики учета, где акцент сделан на различии между

объектами учета (земля как актив без амортизации и мелиоративные работы как процесс с амортизацией), что решает долгостоящую дискуссионную проблему; и, в-пятых, в разработке системы контрольного обеспечения, включающей регламентирующий внутренний стандарт и схему цифровизации, что является первым в российской практике комплексным подходом к контролю именно мелиоративных процессов.

Теоретическая значимость работы заключается в существенном вкладе в развитие теории бухгалтерского учета и управленческой отчетности, в частности в области аграрной экономики, путем формирования новой концепции учетно-контрольного обеспечения, основанной на системном подходе, принципах устойчивого развития и цифровизации.

Практическая значимость является исключительно высокой и уже частично реализована: разработанные модели, формы отчетности и инструменты контроля имеют непосредственную практическую применимость и внедрены в деятельность Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан, ФГБУ «Управление мелиорации... по Приволжскому федеральному округу» и ООО «Агрофирма «Кырлай», а также используются в учебном процессе Казанского ГАУ. Они позволят повысить эффективность контроля за бюджетными средствами, обеспечить прозрачность мелиоративных процессов, улучшить качество управленческих решений, оптимизировать использование земельных ресурсов и способствовать достижению целей устойчивого развития.

В качестве замечания хотелось бы отметить отсутствие четкого разграничения между понятиями «оперативная производственная отчетность» и «управленческая отчетность». Хотя автор выделяет первый термин как самостоятельный подвид, в некоторых местах автореферата они используются как синонимы, что вызывает путаницу. Необходимо более строго определить, чем именно оперативная производственная отчетность отличается от управленческой отчетности в рамках его модели — по частоте формирования, детализации, набору показателей или кругу пользователей — чтобы избежать двусмысленности в научном дискурсе.

Отмеченное замечание не снижает значимости проведенной работы, которая представляет собой законченное научно-квалификационное исследование.

На основании рассмотренного автореферата можно сделать вывод, что рекомендации носят универсальный характер и могут быть адаптированы для других отраслей с высокой степенью технологичности и капиталоемкости.

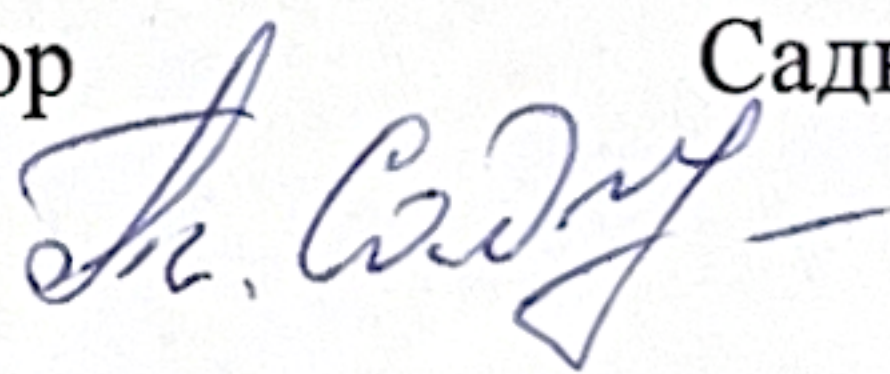
Диссертация Уллах Рахим на тему «Развитие учетно-контрольного обеспечения управленческой отчетности по мелиоративным работам сельскохозяйственных организаций» является законченным научно-квалификационным исследованием и полностью соответствует всем требованиям, установленным пп. 9-11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением правительства РФ от 24.09.2013 г. №842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика).

Заведующая кафедрой бухгалтерского учета, анализа хозяйственной деятельности и аудита Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»,

доктор экономических наук, профессор

Садыкова Тамара Махмутовна

« 23 » _____ 2025 г.



Садыкова Тамара Махмутовна согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»

Адрес: 410054, Приволжский федеральный округ, Саратовская область, г. Саратов, ул. Политехническая, д. 77

Сайт: <https://www.sstu.ru/>

Тел +7 (8452) 99-88-11

E-mail: sstu_office@sstu.ru



Подпись Садыковой Т.М. удостоверяю
Заместитель начальника управления кадров
Матвеева И.В.
« 24 » 09 2025 г.