

В Диссертационный совет 35.2.036.03  
при ФГБОУ ВО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Уллаха Рахима на тему «Развитие учетно-контрольного обеспечения управленческой отчетности по мелиоративным работам сельскохозяйственных организаций», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика**

В условиях роста глобального спроса на продовольствие и обострения проблем продовольственной безопасности повышение эффективности сельскохозяйственного производства становится критически важным. Мелиоративные работы, включая орошение, осушение и восстановление почв, играют ключевую роль в увеличении урожайности и устойчивости агроэкосистем, особенно в регионах с неблагоприятными климатическими условиями. Их результативность напрямую зависит от рационального использования финансовых, материальных и трудовых ресурсов, что требует совершенствования механизмов учета и отчетности.

В настоящее время многие сельскохозяйственные организации сталкиваются с недостатками в методологии учета мелиоративных работ. Зачастую применяются унифицированные подходы, не учитывающие специфику долгосрочных мелиоративных проектов, сезонность работ и необходимость интеграции экологических показателей. Это приводит к искажению данных о затратах, затрудняет оценку экономической отдачи и экологических последствий, а также осложняет контроль целевого использования государственных субсидий.

Актуальность исследования подкрепляется дефицитом научных работ, специализирующихся на систематизации методик учета именно мелиоративной деятельности. Большинство существующих исследований охватывают общие вопросы сельскохозяйственного учета, не учитывая

технологические и экологические особенности мелиорации. Разработка специализированных рекомендаций позволит сельхозорганизациям повысить точность калькуляции затрат, обоснованность ценообразования и качество стратегического планирования, что в долгосрочной перспективе будет способствовать устойчивому развитию АПК и выполнению целей в области устойчивого развития. Таким образом, исследование направлено на решение актуальных практических задач, имеющих значимость для экономики, экологии и социальной сферы. Вышеизложенное позволяет утверждать, что научная проблема, сформулированная в диссертации, является актуальной.

Научные выводы и практические рекомендации, содержащиеся в исследовании Уллах Рахима, являются в полной мере обоснованными. Это было обеспечено строгой логикой исследований в рамках поставленных задач и формулировок их результатов, использованием зарекомендовавшей себя в науке теоретической и методологической базы, а также привлечением соответствующих теме работы информационно-эмпирических материалов.

На основе анализа содержания автореферата можно сделать вывод, что основные результаты диссертационной работы характеризуются новизной и отличаются научной ценностью, расширяющей знания в области развития учетно-контрольного обеспечения управленческой отчетности по мелиоративным работам сельскохозяйственных организаций.

К наиболее существенным научным результатам следует отнести:

1. Существенное развитие теоретических основ учетно-контрольного обеспечения через уточнение понятия «оперативная производственная отчетность» в синтаксическом, семантическом и прагматическом аспектах, а также введение новых классификационных признаков управленческих отчетов по уровням принятия решений, видам и целевой направленности мелиоративных работ;

2. Разработку комплексной концептуальной модели оперативной производственной отчетности по мелиоративным работам, интегрирующей финансовые и нефинансовые показатели и учитывающей отраслевые особенности сельскохозяйственных организаций;

3. Создание оригинального методического подхода к учетному обеспечению мелиоративных работ, включая систему аналитических счетов, типовые корреспонденции и алгоритм выбора учетного сопровождения в зависимости от вида мелиорации и типа затрат;

4. Разработку комплекса взаимосвязанных форм оперативных производственных отчетов по этапам и видам мелиоративных работ, обеспечивающих прозрачность и контролируемость процессов на всех стадиях реализации мелиорационных проектов;

5. Формирование комплексного инструментария внутреннего контроля, включающего рабочие документы, опросники и внутренний стандарт, регламентирующий учет и контроль затрат с учетом цифровизации контрольных процедур.

Практическая значимость работы подтверждается фактами внедрения разработок в деятельность Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан, ФГБУ «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Приволжскому федеральному округу» и сельскохозяйственных предприятий (ООО «Агрофирма «Кырлай»). Теоретические и практические положения исследования успешно используются в учебном процессе Казанского государственного аграрного университета при преподавании дисциплин «Бухгалтерский финансовый учет» и «Корпоративный финансовый контроль».

Диссертационная работа свидетельствует о глубокой системной проработке автором исследуемой проблемы, логичности построения и аргументированности выводов. Полученные результаты полностью соответствуют поставленным цели и задачам, а положения, выносимые на защиту, обладают научной новизной и практической значимостью. Автор демонстрирует глубокие теоретические знания и практические навыки в области бухгалтерского учета и управленческого контроля.

Достоверность научных результатов подтверждается их апробацией на международных и всероссийских научно-практических конференциях, публикационной активностью соискателя (17 работ, в том числе 7 статей в изданиях из перечня ВАК) и фактами внедрения.

Давая положительную оценку результатам диссертационного исследования Уллах Рахима, тем не менее, необходимо обратить внимание на положения, требующие дополнительной аргументации:

1. В автореферате представлены схемы и модели (Рисунок 2, Рисунок 4), требующие дополнительных разъяснений для лучшего понимания механизмов их реализации.
2. Следовало пояснить, о каких нефинансовых показателях речь идет в таблице 4.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки исследования.

Актуальность темы, научная новизна, практическая и теоретическая значимость результатов исследования позволяют считать, что диссертационная работа Уллах Рахима на тему: «Развитие учетно-контрольного обеспечения управленческой отчетности по мелиоративным работам сельскохозяйственных организаций» соответствует требованиям,

установленным пп. 9-11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика).

Доктор экономических наук,  
профессор кафедры бизнес-аналитики  
Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа  
Федерального государственного  
образовательного бюджетного  
учреждения высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации»,  
профессор



Вахрушина Мария Арамовна

«23» сентября 2025 г.

Вахрушина Мария Арамовна согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Контактные данные:

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Адрес: 125167, г. Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2

Сайт: <https://www.fa.ru/university/>

Тел +7(499) 943-98-55

E-mail: [academy@fa.ru](mailto:academy@fa.ru)



Подпись *Вахрушиной М.А.* *специально УЧО*  
*М.А. Вахрушина*