

В диссертационный совет 35.2.036.03,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Уллах Рахима**  
**на тему «Развитие учетно-контрольного обеспечения управленческой**  
**отчетности по мелиоративным работам сельскохозяйственных**  
**организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата**  
**экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая**  
**экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика**

Современное развитие агропромышленного комплекса Российской Федерации невозможно без эффективного проведения мелиоративных мероприятий, направленных на сохранение и повышение плодородия почв, обеспечение устойчивости сельскохозяйственного производства, рациональное использование земельных и водных ресурсов. При этом мелиоративные работы отличаются высокой капиталоёмкостью, длительностью производственного цикла и сложностью оценки их экономической и экологической результативности.

В данных условиях особое значение приобретает формирование достоверной, полной и оперативной управленческой отчетности, обеспечивающей руководство сельскохозяйственных организаций необходимой информацией для принятия эффективных управленческих решений. Традиционные подходы бухгалтерского учета и отчетности зачастую не учитывают специфики мелиоративных процессов, что приводит к недостаточной прозрачности использования целевых средств, затрудняет контроль за их расходованием и снижает эффективность внутреннего контроля.

Следует отметить, что в исследовании развиты теоретические положения учетно-контрольного обеспечения управленческой отчетности применительно к специфике мелиоративных работ. Автор предложил уточненное определение понятия «оперативная производственная отчетность» в синтаксическом, семантическом и pragматическом аспектах. Такой подход позволил расширить понятийный аппарат бухгалтерского учета и придать ему прикладной характер в учете мелиоративных процессов.

Важным результатом является обоснование концептуальной модели оперативной отчетности, интегрирующей финансовые и нефинансовые показатели. Это соответствует современным тенденциям в развитии

управленческого учета, где значительную роль приобретают нефинансовые индикаторы устойчивого развития.

Методический подход к учету мелиоративных работ и целевого финансирования, включающий систему аналитических счетов и корреспонденций, имеет как теоретическое, так и практическое значение. Его применение позволит сельскохозяйственным организациям аккумулировать данные по текущим и капитальным затратам, а также повысить прозрачность формирования отчетности.

Не вызывает сомнений актуальность предложенной модели формирования промежуточной и сводной отчетности по этапам мелиоративных работ. Она обеспечивает целостное отражение хозяйственных процессов, что существенно повышает возможность управленческого анализа.

Заслуживает внимания и разработанный автором инструментарий внутреннего контроля, включающий рабочие документы, опросники и программы контроля. Он позволяет не только повысить достоверность учетных данных, но и укрепить систему внутреннего контроля в целом.

Вместе с тем в качестве замечания следует отметить следующее:

1. В работе уделено значительное внимание уточнению понятия «оперативная производственная отчетность» и ее классификации. Однако не до конца раскрыт вопрос применения разработанных классификационных признаков в условиях автоматизации учетно-контрольных процессов. Современные сельскохозяйственные организации активно внедряют цифровые технологии, и поэтому хотелось бы увидеть более подробное описание возможностей адаптации предложенной модели отчетности к цифровым платформам.

2. В работе предложены новые классификационные признаки внутреннего контроля, однако в автореферате недостаточно подробно раскрыт их взаимосвязанный характер. Создается впечатление, что признаки существуют автономно, хотя в реальной практике контрольные процедуры часто формируются на стыке нескольких критериев (например, по целевой направленности и по уровню обеспечения информационной безопасности).

В целом, после ознакомления с содержанием автореферата, а также основными научными трудами автора, следует сделать вывод, что диссертация Уллах Рахима на тему: «Развитие учетно-контрольного обеспечения управленческой отчетности по мелиоративным работам сельскохозяйственных организаций» является законченным научно-квалификационным исследованием и полностью соответствует требованиям, установленным пп.9-11, 13, 14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской

Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика.

Доктор экономических наук,  
профессор кафедры  
бухгалтерского учета и анализа  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего  
образования «Санкт-  
Петербургский государственный  
экономический университет»

 Леонтьева Жамила Гареевна

24 сентября 2025 г.

Леонтьева Жамила Гареевна согласна на автоматизированную обработку персональных данных

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Почтовый адрес: 191023, город Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А.

Телефон: +7 (812) 310-49-24

Сайт: <https://unecon.ru/>

Адрес электронной почты: leontyeva.z@unecon.ru

ПОДПИСЬ РУКИ ЗАВЕРЯЮ

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ

Л. В. Литусова

24.09.2025г.

